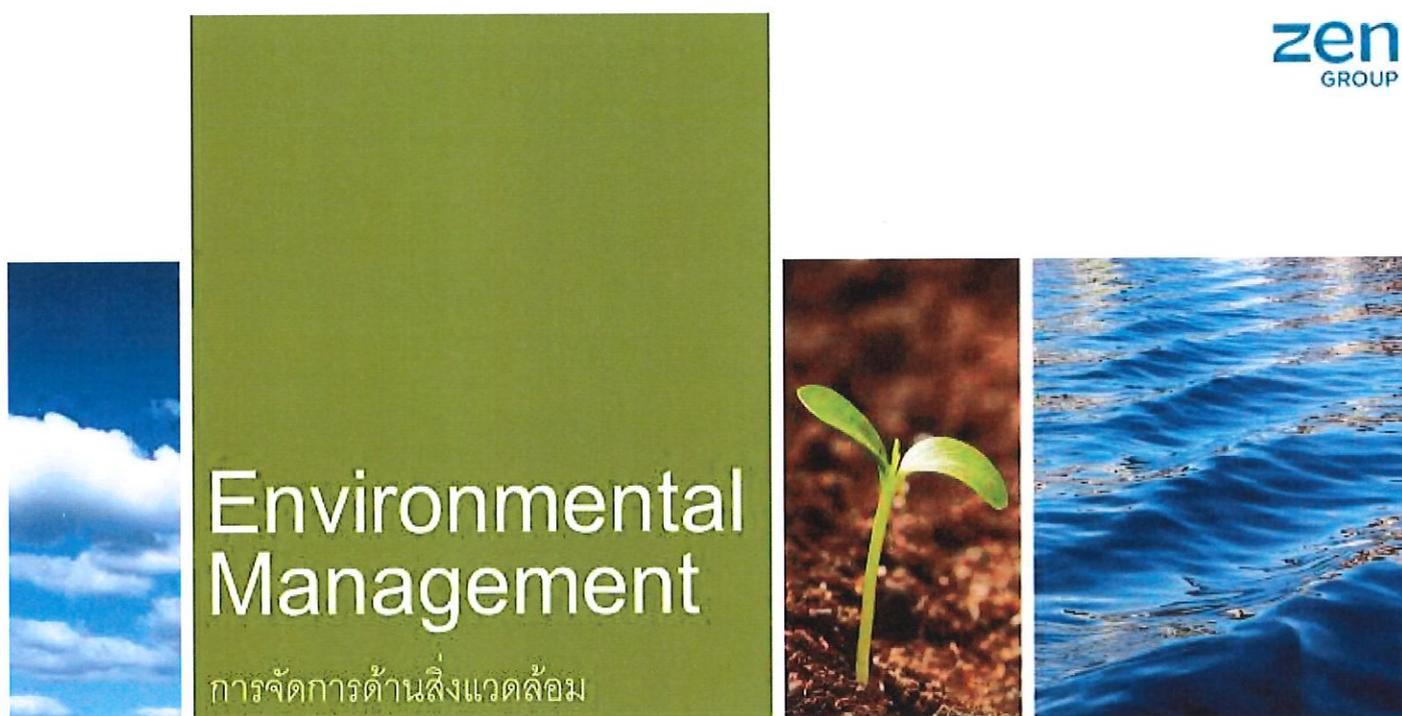


แผนงานการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม : ปี 2566
(Environmental Management)

zen
GROUP



จัดทำโดย นางสาวภัทรวดี กิตติธรรम्म

ผู้จัดการอาวุโส ศูนย์บริการสำนักงาน

คณะทำงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

วันที่ 1 มกราคม 2566



นโยบายและการปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม จึงมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม อันเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทในทุกมิติ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการใช้ทรัพยากร การจัดการพลังงาน การจัดการน้ำให้คุ้มค่าสูงสุด และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การนำขยะและของเสียมาใช้หมุนเวียน รวมไปถึงแนวทางการจัดการก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานและทรัพยากรตลอดห่วงโซ่อุปทาน ที่เป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายและสอดคล้องตามเจตนารมณ์ในการประกอบธุรกิจที่จะพัฒนาองค์กร ให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม จึงมีความมุ่งมั่นในการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ที่เกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทในทุกมิติ เพื่อให้การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในทุกวิถีทาง เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายและสอดคล้องตามเจตนารมณ์ในการประกอบธุรกิจที่จะพัฒนาองค์กรเพื่อการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

แผนงานการลดใช้พลังงานและน้ำ อย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนอาคารสำนักงาน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การใช้พลังงานและน้ำของอาคารสำนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมและตระหนักถึงความสำคัญในการประหยัดพลังงาน
3. เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้พลังงานให้เป็นผู้รู้คุณค่า ใช้อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

เป้าหมายการจัดการพลังงานและน้ำ

เป้าหมาย ในปี 2566 อัตราปริมาณการใช้พลังงานและน้ำต่อหน่วย(energy intensity) ในบริษัทลดลง 3%

เป้าหมาย ในปี 2569 อัตราปริมาณการใช้พลังงานและน้ำต่อหน่วย(energy intensity) ในบริษัทลดลง 5%

โดยใช้ปี 2565 เป็นปีฐานเต็มปี (หมายเหตุ : ปี 2563 – 2564 เกิดสถานการณ์โควิด 19)

ระยะเวลาในการปฏิบัติ ระยะสั้น

เดือนมกราคม 2566 - ธันวาคม 2566

กลยุทธ์ในการดำเนินการ

1. การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของอาคารสำนักงาน
 - จัดตั้งทีมงานเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการลดใช้พลังงาน
 - ทีมทำงาน ทบทวนแผนการปฏิบัติการลดพลังงานในปีที่ผ่านมา และกำหนดแนวทางการประหยัดพลังงานด้านไฟฟ้า ที่ส่งผลให้การใช้พลังงานลดลง
 - ให้ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดเก็บข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ
 - การประเมินผล
2. การสร้างจิตสำนึกและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานให้มีการประหยัดพลังงาน
 - ประชาสัมพันธ์ ทัศนคติ เผยแพร่ดำเนินงานในการประหยัดพลังงานให้ทราบอย่างต่อเนื่อง
3. การติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการลดใช้พลังงานของอาคารสำนักงาน
 - ให้พนักงานปฏิบัติตามแผนการดำเนินการอย่างเคร่งครัด
 - พิจารณาปรับปรุงและแก้ไขอุปสรรคในการดำเนินงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
 - รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานในรอบ 3 เดือน

แผนงานการลดใช้พลังงาน

1. จัดตั้งทีมงานเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการลดใช้พลังงาน
2. ทีมงาน ทบทวนแผนการปฏิบัติการลดพลังงานในปีที่ผ่านมา และกำหนดแนวทางการประหยัดพลังงานด้านไฟฟ้า ที่ส่งผลให้การใช้พลังงานลดลง
 - 2.1 ทีมงานทบทวน การลดใช้พลังงานในปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน
 - 2.2 มาตรการและแนวทางในการประหยัดพลังงานไฟฟ้า
 - 2.2.1 การใช้ไฟฟ้าแสงสว่าง
 - 1) เปิด - ปิด ไฟฟ้าแสงสว่างเท่าที่จำเป็น
 - 2) ปิดไฟฟ้าแสงสว่าง ในเวลาพักเที่ยง หรือ เมื่อเลิกใช้งาน หรือ ทางเดินส่วนกลาง ที่แสงสว่างธรรมชาติส่องถึง
 - 3) ถอดหลอดไฟฟ้าในบางจุดที่ไม่จำเป็น หรือ ถอดหลอดไฟออกครึ่งหนึ่งในบริเวณที่มีความต้องการใช้แสงสว่างน้อย หรือบริเวณที่มีแสงสว่างเพียงพอแล้ว
 - 4) จัดระบบสวิตช์ควบคุมอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างให้เหมาะสมกับพื้นที่ เช่น ปรับเป็นสวิตช์เปิดปิด แยกแถว แยกดวง เป็นต้น
 - 5) ใช้อุปกรณ์และหลอดไฟชนิดประหยัดพลังงาน
 - 6) การบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เมื่อพบว่าหลอดไฟ สายไฟ ชำรุด ควรเปลี่ยนทันที เพื่อป้องกันอัคคีภัย เนื่องจากไฟฟ้าลัดวงจร และมีการตรวจสอบการทำงานทุก 3 – 6 เดือน (ฝ่ายซ่อมบำรุง) อยู่เสมอ
 - 7) วิศวกรสร้างจิตสำนึกในการประหยัดพลังงานไฟฟ้า แสงสว่างอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
 - 2.2.2 การใช้เครื่องปรับอากาศ
 - 1) ตั้งอุณหภูมิที่ 25 – 26 องศาเซลเซียส ในบริเวณที่ทำงานทั่วไป
 - 2) ปิดเครื่องปรับอากาศในเวลาพักเที่ยง 12.00 – 13.00 น.
 - 3) ปิดเครื่องปรับอากาศทันที เมื่อไม่ต้องการใช้งาน
 - 4) ไม่เปิดเครื่องทิ้งไว้ในขณะที่ไม่มีผู้ปฏิบัติงาน
 - 5) ลดภาระการทำงานของเครื่องปรับอากาศ เช่น การหลีกเลี่ยงการติดตั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เป็นแหล่งกำเนิดความร้อนภายในห้องปรับอากาศ เช่น ตู้เย็นขนาดใหญ่ในห้องที่มีเครื่องปรับอากาศ

2.2.3 การใช้อุปกรณ์สำนักงานและอื่นๆ

1) คอมพิวเตอร์

- ปิดจอภาพ เมื่อไม่ใช้งานเกินกว่า 15 นาที หรือ ในเวลาพักเที่ยง หรือ ตั้งโปรแกรมพัก หน้าจออัตโนมัติ เมื่อไม่มีการใช้งานภายใน 15 นาที
- ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์และถอดปลั๊ก เมื่อเลิกใช้งานทุกครั้ง

2) เครื่องถ่ายเอกสาร และ เครื่อง Printer

- ให้ตรวจสอบเอกสารให้ถูกต้องการส่งพิมพ์เอกสารทุกครั้ง หรือ ตรวจสอบแก้ไขเอกสารบนจอภาพ แทนการตรวจแก้ไขบนเอกสารที่พิมพ์จากเครื่อง จะช่วยลดการสิ้นเปลืองพลังงาน กระดาษ หมึกพิมพ์ และการสึกหรอของเครื่องได้
- ปิดเครื่องถ่ายเอกสาร และ เครื่อง Printer ทุกครั้งหลังเลิกงานและถอดปลั๊ก

3) อุปกรณ์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ

- ปิดตู้เย็นให้สนิท ทำความสะอาดภายในตู้เย็น และแผ่นระบายความร้อนหลังตู้เย็นสม่ำเสมอ เพื่อให้ตู้เย็นไม่ต้องทำงานหนักและเปลืองไฟ
- ตรวจสอบขอบยางประตูของตู้เย็นไม่ให้เสื่อมสภาพ เพราะจะทำให้ความเย็นรั่วออกมาได้ ทำให้สิ้นเปลืองไฟมากกว่าที่จำเป็น
- เลือกขนาดตู้เย็นให้เหมาะสม อย่าใช้ตู้เย็นใหญ่เกินความจำเป็น เพราะกินไฟมากเกินไป และควรตั้งตู้เย็นไว้ห่างจากผนัง 15 ซม.
- หลีกเลี่ยงการติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า ที่ต้องมีการปล่อยความร้อนเช่น การต้มน้ำ ไว้ในห้องที่มีเครื่องปรับอากาศ

2.3 นโยบายการบริหารจัดการน้ำ

- ใช้น้ำอย่างประหยัดและเท่าที่จำเป็น

2.4 การประเมินความเสี่ยง

2.4.1 สภาพเป็นอาคารสำนักงาน ใช้ปริมาณน้ำไม่มากนักในแต่ละเดือน

ความเสี่ยงในการใช้น้ำค่อนข้างต่ำ ไม่มีความเสี่ยงเรื่องคุณภาพน้ำ

2.4.2 การใช้น้ำไม่มีความขัดแย้งกับชุมชน และไม่มีความเสี่ยงด้านน้ำกับคู่ค้าบริษัท ที่อาจ

กระทบถึงการดำเนินงานของบริษัท

2.4.3 ไม่มีผลกระทบจากราคาน้ำ และ ไม่มีผลกระทบทางการเงิน

2.4.4 ไม่มีผลกระทบทางชีวภาพจากการใช้น้ำ

2.4.5 ไม่มีความเสี่ยงในภาพลักษณ์จากการใช้น้ำ

2.5 การดำเนินการแก้ไข กรณี ที่การประปาไม่สามารถจ่ายน้ำได้

- ในกรณีที่มีการขาดแคลนน้ำประปา การประเมินความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างต่ำ ซึ่งปริมาณการใช้น้ำเพื่ออุปโภคของอาคารสำนักงาน ค่าเฉลี่ย เดือนละ 5,000 บาท หากการประปาไม่สามารถจ่ายน้ำได้ ทางบริษัท มีน้ำสำรองอยู่บนดาดฟ้า สามารถใช้น้ำได้ต่อเนื่อง 2 – 3 วัน และนอกเหนือจากนั้นจะดำเนินการขนน้ำมาใช้จากแหล่งอื่นๆ ได้อีก ทั้งนี้ ทางบริษัท จะมีการประเมินความเสี่ยงในการใช้น้ำ ทุกปี

2.6 มาตรการและแนวทางการประหยัดน้ำ

- 1) การเปิดก๊อกน้ำในแต่ละครั้ง ไม่ควร เปิดก๊อกน้ำไปที่ระดับแรงสูงสุด
- 2) ปิดก๊อกน้ำทุกครั้งหลังการใช้งานเสร็จ
- 3) หากพบว่ามีอุปกรณ์การใช้น้ำชำรุด หรือ รั่ว ให้รีบแจ้งซ่อมทันที เพื่อลดการสูญเสียน้ำ
- 4) ไม่ใช้ชักโครกเป็นที่ทิ้งเศษอาหาร กระดาษ สารเคมีทุกชนิด เพราะจะทำให้สูญเสียน้ำจากการชักโครก เพื่อสิ่งแวดล้อม
- 5) ให้ตรวจสอบความชำรุดบกพร่อง การรั่วซึม ของอุปกรณ์การใช้น้ำประปา เช่น ท่อน้ำ ชักโครก วาล์ว อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกอาคาร หากพบจุดที่มีการรั่วไหลให้ลงมือซ่อมทันที เพื่อลดการสูญเสียน้ำโดยไม่จำเป็น
- 6) ติดตามปริมาณการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง
- 7) วิศวกรสร้างจิตสำนึกในการใช้น้ำ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง

3 ให้ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดเก็บข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ

3.1 รวบรวมและจัดเก็บข้อมูลการใช้พลังงาน ค่าไฟฟ้า และ ค่าน้ำประปา

3.2 จัดทำรายงาน และประเมินผล อย่างต่อเนื่อง



แผนงานการลดใช้พลังงานและน้ำ อย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนของสาขา

เป้าหมายการจัดการพลังงานและน้ำ

เป้าหมาย ในปี 2566 อัตราปริมาณการใช้พลังงานและน้ำต่อหน่วย(energy intensity) ในบริษัทลดลง 3%

เป้าหมาย ในปี 2569 อัตราปริมาณการใช้พลังงานและน้ำต่อหน่วย(energy intensity) ในบริษัทลดลง 5%

โดยใช้ปี 2565 เป็นปีฐานเต็มปี (หมายเหตุ: ปี 2563 – 2564 เกิดสถานการณ์โควิด 19)

ระยะเวลาในการปฏิบัติ ระยะสั้น

เดือนมกราคม 2566 - ธันวาคม 2566

การประหยัดพลังงานสำหรับร้านอาหาร

ร้านอาหารใช้พลังงานมากกว่าอาคารเชิงพาณิชย์ประเภทอื่นๆ ประมาณ 2.5 เท่า ฉะนั้น การที่ร้านอาหารสามารถลดการใช้พลังงานลงได้ จึงไม่แค่ลดค่าใช้จ่ายแต่ยังช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมด้วย

1. บำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องครัว อย่างสม่ำเสมอ
2. ใช้อุปกรณ์และหลอดไฟชนิดประหยัดพลังงาน
3. การบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าแสงสว่างอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เมื่อพบว่าหลอดไฟ สายไฟชำรุด ควรเปลี่ยนทันที เพื่อป้องกันอัคคีภัย เนื่องจากไฟฟ้าลัดวงจร และมีการตรวจสอบการทำงานทุก 3 – 6 เดือน (ฝ่ายซ่อมบำรุง) อยู่เสมอ
4. ปิดอุปกรณ์ทุกชนิดที่ไม่ได้ใช้
5. ปิดตู้เย็นให้สนิท ทำความสะอาดภายในตู้เย็น และแผ่นระบายความร้อนหลังตู้เย็นสม่ำเสมอ เพื่อให้ตู้เย็นไม่ต้องทำงานหนักและเปลืองไฟ
6. เครื่องกรองน้ำ ป้องกันไม่ให้มีตะกอนจับตามอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบน้ำ ควรเปลี่ยนไส้กรองตามระยะเวลาที่เหมาะสม
7. ลดการใช้น้ำ การเปิดก๊อกน้ำในแต่ละครั้ง ไม่ควร เปิดก๊อกน้ำไปที่ระดับแรงสูงสุด หากพบว่ามีอุปกรณ์การใช้น้ำชำรุด หรือ รั่ว ให้รีบแจ้งซ่อมทันที เพื่อลดการสูญเสีย

แผนงานการลด ละ เลิกพลาสติก

ปรับเปลี่ยนชนิดของบรรจุภัณฑ์ที่บรรจุสินค้า

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเสริมสร้างและปลูกจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลาสติก และ ภาชนะโฟมบรรจุอาหาร
2. เพื่อลดปริมาณขยะพลาสติก ภาชนะโฟมบรรจุอาหาร รวมทั้งมีระบบคัดแยกขยะ

เป้าหมาย

ลดการใช้พลาสติก ปรับเปลี่ยนชนิดของบรรจุภัณฑ์ที่บรรจุสินค้า ใช้วัสดุที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ทดแทนการใช้ Packaging Delivery พลาสติก

ภายในปี 2566 : 48% ของ Packaging Delivery ทั้งหมด

ภายในปี 2567 : 50 % ของ Packaging Delivery ทั้งหมด

ระยะเวลาในการปฏิบัติ

เดือนมกราคม 2566 - ธันวาคม 2566

การรายงานผล

รายงานปริมาณการใช้วัสดุที่ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ทดแทนการใช้ Packaging Delivery พลาสติก ทุก 3 เดือน

แผนงานการดำเนินการ

จัดหาบรรจุภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีความสะดวกในการใช้งานสำหรับผู้บริโภค โดยมีความมุ่งมั่นที่จะลดใช้พลาสติก เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและโลกอย่างต่อเนื่อง



แผนงานการบริหารจัดการขยะ

วัตถุประสงค์

1. การสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง ให้สามารถคัดแยกขยะได้อย่างถูกต้อง
2. เพื่อลดการสร้างขยะให้เกิดขึ้นในหลุมฝังกลบ ผ่านการร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ
3. เพื่อบริหารจัดการขยะให้ถูกไปกำจัดอย่างถูกวิธี

เป้าหมาย

1. การจัดการขยะภายในองค์กร เพื่อลดการส่งขยะไปหลุมฝังกลบ (ปี 2564 : เริ่มโครงการ)
การจัดการขยะประเภท รีไซเคิล จำนวน 125 ตัน ภายในปี 2566
การจัดการขยะประเภท รีไซเคิล จำนวน 150 ตัน ภายในปี 2569

ระยะเวลาในการปฏิบัติ

เดือนมกราคม 2566 - ธันวาคม 2566

วิธีการดำเนินการ

1. ประชาสัมพันธ์การคัดแยกขยะรีไซเคิลตั้งแต่ต้นทาง
2. กำหนดจุดการคัดแยกขยะรีไซเคิล
3. การชั่งน้ำหนักเพื่อเก็บข้อมูล
4. บันทึกข้อมูลในระบบ GEPP

การรายงานผล

1. รายงานปริมาณขยะ เป็นรายเดือน (วัดโดยการชั่งน้ำหนัก)

แผนงานด้านการจัดการขยะ

การคัดแยกขยะและการนำกลับมาใช้ประโยชน์หรือนำมารีไซเคิล ทั้งในส่วนของสำนักงานและสาขาร้านอาหาร เพื่อลดการถูกส่งไปหลุมฝังกลบ และ สนับสนุนการจัดการขยะอย่างยั่งยืนด้วยการคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง อย่างเป็นระบบและถูกวิธี ตลอดจนการสร้างความรู้และความเข้าใจด้านการจัดการขยะอย่างยั่งยืน ผ่านโครงการรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้ง เพื่อให้บริหารจัดการขยะได้อย่างเป็นระบบ เช่น สำนักงานใหญ่ ทางบริษัท ได้จัดพื้นที่และถังขยะแยก โดยให้พนักงานร่วมกันแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง การแยกขยะกระดาษในสำนักงานเพื่อนำมารีไซเคิลในการใช้ซ้ำ และการนำ Application GEPP ในการบันทึกข้อมูลมอเนิเตอร์ขยะอย่างเป็นระบบ

แผนงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเข้าร่วมประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และเข้ารับการทวนสอบเพื่อขอรับใบประกาศนียบัตรรับรองค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์
2. เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกได้อย่างต่อเนื่องและมีทิศทาง
3. ส่งเสริมการสร้างความรู้และความเข้าใจด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่พนักงาน

เป้าหมาย

จะร่วมประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์เป็นประจำทุกปี พร้อมค้นหาแนวทางในการลดใช้ก๊าซเรือนกระจกอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก ชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อย่างต่อเนื่อง

ระยะเวลาในการปฏิบัติ

เดือนมีนาคม 2566 - กันยายน 2566

การรายงานผล

เมื่อเสร็จสิ้นโครงการ

แผนงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เข้าร่วมดำเนินโครงการฯ เพื่อประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และพิจารณาหาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของตนอย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้เกิดการพัฒนาบริษัท และบุคลากรอย่างยั่งยืน การจัดการพลังงานและบริหารจัดการความเสี่ยงกิจกรรมที่เกิดจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อสังคมด้วยกิจกรรมชดเชยคาร์บอน มีส่วนร่วมของประเทศในการลดก๊าซเรือนกระจกและการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



แผนงานการดำเนินการ

1. กำหนดขอบเขตการดำเนินการ
2. นำเสนอโครงการเพื่อขออนุมัติงบประมาณ
3. จัดการที่ปรึกษาทางด้านกลยุทธ์ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
4. ดำเนินการเก็บข้อมูล และจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
5. ติดต่อและรับการทวนสอบ จากผู้ทวนสอบภายนอก
6. ขอขึ้นทะเบียนรับรองค่าคาร์บอนฟุตพริ้น

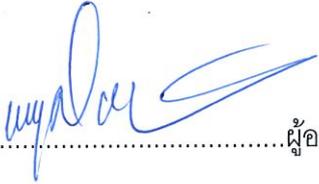


ลงชื่อ  ผู้เสนอแผนงาน

(นางสาวภัทรวดี กิตติธรรรม)

ผู้จัดการอาวุโส ศูนย์บริการสำนักงาน

คณะทำงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ลงชื่อ  ผู้อนุมัติแผนงาน

(นายทองวุฒิ บัวเข็ม)

หัวหน้ากลุ่มสำนักบริหาร